



FONDO DI ASSISTENZA SANITARIA INTEGRATIVA

Per i dirigenti di aziende produttrici di beni e servizi

Rendiconto Semestrale

30 giugno 2024

F.A.S.I. FONDO DI ASSISTENZA SANITARIA INTEGRATIVA

Via Vicenza, 23 – 00185 Roma

INDICE

ORGANI DI GESTIONE	3
RENDICONTO SEMESTRALE	4
Relazione intermedia sulla gestione	5
Stato Patrimoniale e Rendiconto Gestionale	21
Nota Illustrativa	24

ORGANI DI GESTIONE

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Damele dott. Daniele	(FEDERMANAGER)	Presidente
Pengo ing. Fabio	(CONFINDUSTRIA)	Vicepresidente
Albini dott. Pierangelo	(CONFINDUSTRIA)	
Arnaudo dott.ssa Anna Luisa M.	(FEDERMANAGER)	
Ballarè dott. Francesco	(FEDERMANAGER)	
Carisano dott.ssa Rita Paola M.	(CONFINDUSTRIA)	
Conversano dott. Pietro	(FEDERMANAGER)	
Ferraris dott. Cristian	(CONFINDUSTRIA)	
Lovotti dott.ssa Roberta	(FEDERMANAGER)	
Segnanini dott. Andrea	(CONFINDUSTRIA)	

COLLEGIO SINDACALE

Mezzabotta prof. Claudia	(CONFINDUSTRIA)	Presidente
Besenzon dott. Claudio	(FEDERMANAGER)	
Perini dott. Massimo	(CONFINDUSTRIA)	
Succi dott.ssa Anna Rita	(FEDERMANAGER)	

DIRETTORE GENERALE

Gallina dott. Germano

RENDICONTO SEMESTRALE

Il presente Rendiconto semestrale al 30 giugno 2024 (di seguito “Rendiconto semestrale” o “Rendiconto di Periodo”) redatto secondo modalità omogenee a quelle applicate al Rendiconto d’esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, si compone dei seguenti documenti:

- Relazione intermedia sulla Gestione
- Stato Patrimoniale al 30.06.2024
- Rendiconto di Gestione al 30.06.2024
- Nota illustrativa

Come noto il Fondo non ha obblighi di redazione di documenti contabili intermedi ma, in linea con le misure di trasparenza dell’azione amministrativa e di rendicontazione delle risorse economiche e finanziarie impiegate nell’esercizio delle sue attività, gli Uffici del Fondo hanno predisposto per la prima volta nel 2019 un rendiconto infrannuale mutuando le stesse regole utilizzate nella redazione del rendiconto annuale a completamento della reportistica periodica implementata nel corso degli ultimi anni.

Il documento va inserito nell’ambito delle attività di monitoraggio continuo svolte dagli Organi del Fondo e non viene sottoposto alla verifica della società di revisione.

Relazione intermedia sulla gestione

Premessa

Nei primi sei mesi dell'anno sono stati messi a regime i progetti di seguito sintetizzati.

Il progetto Datawarehouse

La realizzazione delle attività strategiche, oltre a necessitare di competenze specifiche – econometriche e sanitarie – ha evidenziato il bisogno di dotarsi di un sistema di data management in grado di abilitare e supportare le attività di business intelligence e di data analytics, attraverso uno strumento agile e scalabile per gestire, in maniera efficace, il vasto flusso di dati e informazioni. Il Datawarehouse centralizza e consolida grandi quantità di dati provenienti da più database e le sue capacità analitiche consentiranno al Fondo di ricavare importanti insight sul business per migliorare i processi decisionali.

Le attività del 2023 si sono concentrate sullo sviluppo della piattaforma, includendo la raccolta e analisi dei requisiti, funzionali e non funzionali, alla quale è seguita la progettazione del modello concettuale dei dati e la sua condivisione con gli utenti finali, oltre alla definizione delle modalità di accesso. Le attività di acquisizione, l'organizzazione e il controllo dei dati, sono state portate avanti garantendo la massima qualità e affidabilità dei dati, nonché la flessibilità, manutenibilità e navigabilità del sistema. Nel corso del 2024 è stato avviato un programma di formazione, corredato alla redazione della documentazione tecnica, al fine di garantire una corretta ed efficiente adozione e utilizzo della piattaforma da parte degli utenti.

Le attività di collaudo del Datawarehouse si sono chiuse il 30 settembre 2024.

Il nuovo modello di previsione

Il Fondo, a partire dal giugno 2021, ha avviato la progettazione di un nuovo modello di previsione della spesa sanitaria del Fasi su un orizzonte temporale di medio periodo. Questo modello si presenta come un'innovazione sia nella sua struttura che nell'approccio metodologico, con l'obiettivo di superare i limiti del bilancio tecnico previsionale in essere fino al 2019.

Nel corso del 2023 la funzione Pianificazione strategica ha portato a termine la fase di sviluppo del nuovo modello. I risultati delle stime del modello di previsione sono stati presentati alle Parti Sociali e al Consiglio di amministrazione il 12 dicembre 2023.

Il modello di previsione del Fasi è stato pensato per essere uno strumento operativo utile agli apicali del Fondo per:

- supportare le decisioni strategiche, quantificando l’impatto a medio-lungo termine derivante da aumenti tariffari e/o aumenti contributivi sull’Avanzo/Disavanzo e sul Patrimonio Netto, tramite esercizi di simulazione;
- monitorare la sostenibilità economico-finanziaria del Fondo.

Nel corso del 2024 il modello è stato sottoposto ad un processo di validazione tecnica (peer-review) da parte della Università Luiss Guido Carli e, in particolare, da un pool di professionisti statistici/econometrici che fanno capo al Data Lab, il centro internazionale di ricerca, affiliato alla School of Government, diretto dalla Prof.ssa Livia De Giovanni e da Gianni Riotta. L’obiettivo finale della collaborazione Fasi-LUISS sarà la pubblicazione presso una rivista scientifica accreditata nella quale sarà argomentata la logica sottostante la struttura del modello e saranno descritte in dettaglio le equazioni in cui si articolano i singoli moduli, unitamente alla sequenza di istruzioni (codici del software) utilizzate per la stima empirica del modello statistico-econometrico.

La pubblicazione scientifica del modello sarà, altresì, propedeutica alla tutela della proprietà intellettuale del modello sviluppato dal Fasi.

Il progetto di “Ascolto attivo”

L’attenzione al miglioramento continuo delle tutele contrattuali ed extra contrattuali da sempre caratterizza l’azione del Fondo che cerca di rispondere tempestivamente all’evoluzione della domanda da parte della popolazione assistita senza mai perdere di vista l’innovazione che si registra nel settore dei servizi sanitari.

L’anno 2023 ha visto impegnata l’Area Mercato in attività di “Ascolto attivo” attraverso molteplici iniziative: la partecipazione alle Assemblee ordinarie di Federmanager, incontri con le funzioni Human Resources e Relazioni Industriali delle Aziende iscritte sia di grandi dimensioni (con più di 50 dirigenti) che di piccole dimensioni (con meno di 50 dirigenti). In tale ambito sono stati altresì realizzati dei webinar e incontri in presenza con le Aziende aderenti con l’obiettivo di migliorare la comunicazione con i Dirigenti in servizio e diffondere la cultura del “Valore della tutela del Fasi”.

Nel 2024 il progetto di “Ascolto attivo” è stato potenziato coinvolgendo, oltre alle Aziende, anche le Associazioni territoriali Federmanager e Confindustria. Inoltre, al termine degli eventi di “Ascolto attivo” sono stati introdotti questionari di rilevazione della customer satisfaction per migliorare, attraverso i feedback ricevuti, i servizi e le tutele che garantisce il Fasi.

Rendiconto di Gestione FASI al 30 giugno 2024

I dati del I semestre 2024 sono posti a confronto con quelli del medesimo periodo dell'anno precedente.

RENDICONTO GESTIONALE			
TOTALE FASI	I SEM.2024	I SEM. 2023	PREVISIONE 2024
A. CONTRIBUTI E PROVENTI			
A.1 Contributi	242.631.118	231.486.116	456.948.824
<i>di cui di competenza di Fasi Non Autosufficienza</i>	<i>2.890.250</i>	<i>2.978.521</i>	
A.2 Altri Proventi e oneri	503.348	95.546	162.523
Totale Contributi e Proventi	243.134.467	231.581.661	457.111.347
B. PRESTAZIONI			
B.1 Prestazioni	(221.515.028)	(198.147.089)	(409.638.018)
<i>di cui di competenza di Fasi Non Autosufficienza</i>	<i>(2.481.261)</i>	<i>(4.791.142)</i>	
B.2 Accantonamento prestazioni future	(5.876.386)	(5.519.449)	(3.000.000)
<i>rettifica prestazioni a Fasi Non Autosufficienza</i>	<i>2.890.250</i>	<i>2.978.521</i>	<i>3.000.000</i>
B.3 Oneri e proventi degli anni precedenti	(373.340)	(100.910)	-
Totale Prestazioni	(224.874.504)	(200.788.927)	(409.638.018)
RISULTATO DELLA GESTIONE ASSISTENZIALE	18.259.963	30.792.734	47.473.329
C. PROVENTI E ONERI DELLA GESTIONE AMMINISTRATIVA			
C.1 Acquisti	(40.077)	(30.364)	(109.921)
C.2 Servizi	(14.264.103)	(13.195.888)	(27.935.175)
C.3 Personale	(1.601.343)	(1.419.131)	(3.387.145)
C.4 Consulenze	(769.451)	(741.310)	(1.877.765)
C.5 Ammortamenti	(533.717)	(426.457)	(1.124.400)
RISULTATO DELLA GESTIONE AMMINISTRATIVA	(17.208.691)	(15.813.149)	(34.434.406)
D. PROVENTI E ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI			
D.1 Interessi attivi e altri proventi finanziari	9.863.433	6.736.076	1.562.693
D.2 Interessi passivi e altri oneri finanziari	(1.756.450)	(2.098.249)	-
D.3 Altri Proventi e Oneri	-	-	-
D.4 Perdite durevoli di Valore di attività Finanziarie	-	-	-
RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA E PATRIMONIALE	8.106.983	4.637.826	1.562.693
E. RETTIFICHE/RIPRESE DI VALORE DI CREDITI			
E.1 Accantonamenti	(3.189.342)	(3.313.604)	(2.500.000)
E.2 Riprese di valore	(301.737)	63.433	-
E.3 Cancellazioni	-	-	-
Totale delle rettifiche/riprese di valore di crediti	(3.491.079)	(3.250.171)	(2.500.000)
F. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
F.1 Proventi straordinari	-	-	-
F.2 Oneri straordinari	(4.000)	(14.037)	-
Totale proventi e oneri straordinari	(4.000)	(14.037)	-
RISULTATO DI GESTIONE PRIMA DELLE IMPOSTE	5.663.176	16.353.204	12.101.616
G. IMPOSTE E TASSE	(190.157)	(192.554)	(200.000)
RISULTATO DI GESTIONE AL NETTO DELLE IMPOSTE	5.473.020	16.160.650	11.901.616

Per maggiore chiarezza espositiva il documento prosegue con una analisi di dettaglio distinta per tipologia di attività svolte dal Fondo, ossia:

- Fasi Gestione Dirigenti;
- GS-Fasi;
- FasiOpen;
- Fasi Non Autosufficienza.

La Tutela Fasi Dirigenti

La gestione Fasi Dirigenti rendiconta le prestazioni sanitarie rimborsate ai Dirigenti in attività, siano essi in servizio o proscrittori volontari, e ai Dirigenti pensionati, nonché ai loro nuclei familiari, nel rispetto di quanto stabilito nel CCNL Dirigenti Industriali, dagli accordi istitutivi, dallo Statuto e dal Regolamento n.1. È storicamente e numericamente la principale attività svolta dall'Ente, consolidatasi nel corso degli anni arrivando a delineare un modello di riferimento per il settore della sanità integrativa italiana.

RENDICONTO GESTIONALE	FASI Dirigenti I SEM. 2024	FASI Dirigenti I SEM. 2023	FASI Dirigenti Previsione 2024
A. CONTRIBUTI E PROVENTI			
A.1 Contributi <i>di cui di competenza Fasi Non Autosufficienza</i>	230.533.194 (27.607.343)	220.622.904 (21.858.415)	440.238.137 (37.168.789)
A.2 Altri Proventi e oneri	310.434	124.629	162.523
Totale Contributi e Proventi	203.236.285	198.889.119	403.231.870
B. PRESTAZIONI			
B.1 Prestazioni <i>di cui di competenza Fasi Non Autosufficienza</i>	(215.447.828) 27.607.343	(190.120.079) 21.858.415	(399.552.807) 37.168.789
B.2 Accantonamento prestazioni future <i>rettifica prestazioni a Fasi Non Autosufficienza</i>	-	-	-
B.3 Oneri e proventi degli anni precedenti	(373.340)	(295.297)	-
Totale Prestazioni	(188.213.825)	(168.556.961)	(362.384.018)
RISULTATO DELLA GESTIONE ASSISTENZIALE	15.022.461	30.332.158	40.847.852
C. PROVENTI E ONERI DELLA GESTIONE AMMINISTRATIVA			
C.1 Acquisti	(40.077)	(30.364)	(100.421)
C.2 Servizi	(12.734.728)	(11.652.571)	(25.019.573)
C.3 Personale	(1.601.224)	(1.360.299)	(2.963.693)
C.4 Consulenze	(769.451)	(707.935)	(1.805.755)
C.5 Ammortamenti	(521.517)	(414.154)	(1.100.000)
RISULTATO DELLA GESTIONE AMMINISTRATIVA	(15.666.997)	(14.165.324)	(30.989.442)
D. PROVENTI E ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI			
D.1 Interessi attivi e altri proventi finanziari	9.391.491	6.620.673	1.562.693
D.2 Interessi passivi e altri oneri finanziari	(1.631.603)	(1.964.532)	-
D.3 Altri Proventi e Oneri	-	-	-
D.4 Perdite durevoli di Valore di attività Finanziarie	-	-	-
RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA E PATRIMONIALE	7.759.888	4.656.141	1.562.693
E. RETTIFICHE/RIPRESE DI VALORE DI CREDITI			
E.1 Accantonamenti	(3.189.342)	(3.313.604)	(2.500.000)
E.2 Riprese di valore	(301.737)	63.433	-
E.3 Cancellazioni	-	-	-
Totale delle rettifiche/riprese di valore di crediti	(3.491.079)	(3.250.171)	(2.500.000)
F. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
F.1 Proventi straordinari	-	-	-
F.2 Oneri straordinari	(4.000)	(14.037)	-
Totale proventi e oneri straordinari	(4.000)	(14.037)	-
RISULTATO DI GESTIONE PRIMA DELLE IMPOSTE	3.620.273	17.558.767	8.921.103
G. IMPOSTE E TASSE	(171.901)	(175.052)	(200.000)
RISULTATO DI GESTIONE AL NETTO DELLE IMPOSTE	3.448.372	17.383.716	8.721.103

Entrate Per contributi

I contributi, pari ad euro 230.533.194, ricomprendono i contributi di competenza del I semestre incassati alla data di redazione del presente documento e i contributi non incassati sempre relativi al primo semestre. L'incremento rispetto al primo semestre 2023 è effetto del maggior numero di

dirigenti in forza e in servizio iscritti; al momento il tasso di crescita è superiore a quanto riportato nella Previsione annuale 2024.

Andamento popolazione iscritta	30 giugno 2024	30 giugno 2023	Previsione 2024
Dirigenti in servizio iscritti	65.065	63.052	63.331
Dirigenti in forza presso le aziende	71.855	69.604	71.382
Dirigenti pensionati	66.137	66.752	66.447
Dirigenti o ex dirigenti iscritti in via convenzionale ed altre tipologie di iscrizione	4.252	4.004	4.246

Il rapporto servizio/pensionati è notevolmente migliorato ed è tornato dopo tanti anni, vicino alla soglia della parità, allo 0,98.

Come da Delibera dell'Assemblea degli Associati del 14 dicembre 2020 è stato riclassificato l'importo di euro 27.607.343 a favore della gestione Fasi non Autosufficienza a copertura della spesa per la polizza socio-sanitaria (euro 24.668.789) e per la spesa in RSA (euro 2.938.554).

Uscite per Prestazioni

La spesa per prestazioni, pari ad euro 215.447.828, include anche le prestazioni di competenza del primo semestre 2024 liquidate dopo il 30 giugno 2024 (euro 65.052.556) e le prestazioni stimate (euro 44.654.548). Le prestazioni stimate comprendono le pratiche di rimborso – dirette ed indirette – pervenute fino alla data del 25 settembre 2024 e ancora da liquidare, nonché una stima del numero di potenziali pratiche in arrivo (definite IBNR o "tardive") quantificate in base all'andamento delle stesse nell'ultimo esercizio.

L'incremento di spesa rispetto al I semestre 2023 è dovuto sia alla ripresa dei consumi sanitari e quindi del numero di prestazioni rimborsate, sia agli incrementi tariffari entrati in vigore nel secondo II semestre 2023 e nel 2024.

Per gli incrementi tariffari si riportano, in sintesi, le novità introdotte:

- dal 1° luglio 2023 è stata incrementata la tariffa di rimborso della visita specialistica, portata da 51 euro a 70 euro;
- dal 1° luglio 2023 sono state innalzate le tariffe di rimborso odontoiatriche riconosciute in forma indiretta e successivamente equiparate a quelle della diretta a partire dal 1° gennaio 2024;

- dal 1° gennaio 2024, sono state riviste al rialzo 92 tariffe del Nomenclatore Tariffario del Fondo. Nello specifico sono state innalzate anche le tariffe delle sale operatorie e ambulatoriali, incluse quelle dei pacchetti chirurgici che prevedono l'uso della sala operatoria;
- dal 1° gennaio 2024 sono stati introdotti nuovi pacchetti chirurgici (protesi totale del ginocchio, protesi parziale del ginocchio, riabilitazione post-intervento al ginocchio, protesi parziale dell'anca e il pacchetto per l'ernia inguinale), e, novità assoluta, è stata avviata la sperimentazione di pacchetti riabilitativi per il trattamento anche di quadri sintomatologici come, ad esempio, la lombosciatalgia.

In linea con le voci relative alle entrate anche per le uscite è stata effettuata una riclassifica di 27.607.343 euro per il costo delle prestazioni inerenti alle tutele della gestione Fasi non Autosufficienza.

Oneri della gestione Amministrativa

Gli oneri della gestione amministrativa al 30 giugno 2024 ammontano complessivamente a euro 15.666.997, l'incremento rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente è prevalentemente dovuto a nuovi servizi e attività ed è tendenzialmente in linea con gli oneri approvati nella previsione 2024.

La Tutela GS-FASI

La GS-Fasi (Regolamento n.2) eroga le tutele previste dal CCNL Dirigenti industriali ossia la copertura sanitaria Fasi ed integrativa Fasi, la copertura assicurativa per morte o invalidità permanente – per il dirigente licenziato che non abbia maturato il diritto ad una prestazione pensionistica fino alla sua ricollocazione e comunque per un periodo non superiore a 12 mesi. Tale gestione nasce, con l'accordo del 30 dicembre 2014, dalla trasformazione della precedente Gestione Separata per il Sostegno del Reddito (ex GSR) costituita al fine di sostenere il reddito dei Dirigenti involontariamente disoccupati in attuazione dell'accordo tra Confindustria e Federmanager del 27 luglio 2006.

RENDICONTO GESTIONALE	GS-FASI I SEM. 2024	GS-FASI I SEM. 2023	GS-FASI Previsione 2024
A. CONTRIBUTI E PROVENTI			
A.1 Contributi <i>di cui di competenza Fasi Non Autosufficienza</i>	6.225.800 (2.890.250)	5.957.042 (2.978.521)	6.000.000 (3.000.000)
	3.335.550	2.978.521	6.000.000
A.2 Altri Proventi e oneri Totale Contributi e Proventi	192.475 3.528.025	(26.156) 2.952.365	- 6.000.000
B. PRESTAZIONI			
B.1 Prestazioni <i>di cui di competenza Fasi Non Autosufficienza</i>	(240.939) -	(110.158) -	(902.523) -
	(240.939)	(110.158)	(902.523)
B.2 Accantonamento prestazioni future <i>rettifica prestazioni a Fasi Non Autosufficienza</i>	(5.876.386) 2.890.250	(5.519.449) 2.978.521	(3.000.000) -
B.3 Oneri e proventi degli anni precedenti Totale Prestazioni	(3.227.075)	(2.651.086)	(3.902.523)
RISULTATO DELLA GESTIONE ASSISTENZIALE	300.950	301.279	2.097.477
C. PROVENTI E ONERI DELLA GESTIONE AMMINISTRATIVA			
C.1 Acquisti	-	-	(5.000)
C.2 Servizi	(300.950)	(301.159)	(605.900)
C.3 Personale	-	-	(150.946)
C.4 Consulenze	-	(120)	(500)
C.5 Ammortamenti	-	-	-
RISULTATO DELLA GESTIONE AMMINISTRATIVA	(300.950)	(301.279)	(762.346)
D. PROVENTI E ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI			
D.1 Interessi attivi e altri proventi finanziari	471.942	114.809	-
D.2 Interessi passivi e altri oneri finanziari	(105.622)	(116.529)	-
D.3 Altri Proventi e Oneri	-	-	-
D.4 Perdite durevoli di Valore di attività Finanziarie	-	-	-
RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA E PATRIMONIALE	366.320	(1.720)	-
E. RETTIFICHE/RIPRESE DI VALORE DI CREDITI			
E.1 Accantonamenti	-	-	-
E.2 Riprese di valore	-	-	-
E.3 Cancellazioni	-	-	-
Totale delle rettifiche/riprese di valore di crediti	-	-	-
F. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
F.1 Proventi straordinari	-	-	-
F.2 Oneri straordinari	-	-	-
Totale proventi e oneri straordinari	-	-	-
RISULTATO DI GESTIONE PRIMA DELLE IMPOSTE	366.320	(1.720)	1.335.131
G. IMPOSTE E TASSE	(18.256)	(17.503)	-
RISULTATO DI GESTIONE AL NETTO DELLE IMPOSTE	348.064	(19.223)	1.335.131

Entrate per contributi

Nel 2024 la scadenza contributiva è stata mantenuta al 31 maggio, pertanto, al 30 giugno i contributi ammontano ad euro 6.225.800 comprensivo dei contributi ancora da incassare (euro 445.300). L'incremento rispetto al primo semestre 2023 è conseguenza, da un lato, dell'incremento dei dirigenti in forza nelle aziende iscritte sia alla Gestione Fasi dirigenti che alla Gestione GS Fasi, dall'altra, dalla maggiore attenzione rivolta dalle aziende a tale tutela grazie all'attività di "Ascolto

attivo” effettuata presso le sedi territoriali e le aziende. Con l’accordo siglato tra le Parti Sociali il 6 dicembre 2018, a partire dall’ anno 2019, sono stati destinati alla gestione separata Fasi non Autosufficienza la metà dei contributi incassati. Il restante importo al netto delle prestazioni erogate è stato accantonato ad apposito fondo destinato alla copertura di prestazioni da erogare nel corso dei futuri esercizi.

Uscite per tutele

La spesa nel primo semestre è pari ad euro 240.939 di cui euro 21.275 relative alle tutele ex art.15 CCNL e si incrementa rispetto a quella del I semestre 2023. Le domande di tutela GS-Fasi nel primo semestre 2024 sono infatti pervenute in numero superiore, pari a 133 (84 delle quali al momento risultano attivate) a fronte delle 106 pervenute nel primo semestre 2023.

Oneri della gestione Amministrativa

Nel primo semestre 2024 gli oneri ammontano a complessivi euro 300.950; non si registrano particolari incrementi rispetto al semestre 2023 e sono in linea con la previsione 2024.

La Tutela FasiOpen

Il FasiOpen (Regolamento n.3) trae origine dall'Accordo del 29 aprile 2008 tra Confindustria e Federmanager ed offre la tutela sanitaria alla categoria di lavoratori non Dirigenti applicando gli stessi principi nonché il meccanismo di funzionamento della tutela Fasi. Risponde quindi ai principi di mutualità e non selezione del rischio, è aperta a collettività di lavoratori nonché ai loro nuclei familiari; opera senza scopo di lucro e assumendo in sé la gestione del rischio senza fare ricorso al sistema assicurativo. L'unica differenza va individuata nel modello di funzionamento che vede l'adozione di molteplici piani sanitari.

RENDICONTO GESTIONALE	FasiOpen I SEM. 2024	FasiOpen I SEM. 2023	FasiOpen Previsione 2024
A. CONTRIBUTI E PROVENTI			
A.1 Contributi <i>di cui di competenza Fasi Non Autosufficienza</i>	5.872.124	4.906.169	10.710.688
	5.872.124	4.906.169	10.710.688
A.2 Altri Proventi e oneri Totale Contributi e Proventi	439 5.872.563	(2.927) 4.903.242	10.710.688
B. PRESTAZIONI			
B.1 Prestazioni <i>di cui di competenza Fasi Non Autosufficienza</i>	(3.345.000)	(3.125.709)	(6.567.524)
	(3.345.000)	(3.125.709)	(6.567.524)
B.2 Accantonamento prestazioni future <i>rettifica prestazioni a Fasi Non Autosufficienza</i>		-	
B.3 Oneri e proventi degli anni precedenti Totale Prestazioni	- (3.345.000)	786 (3.124.923)	(6.567.524)
RISULTATO DELLA GESTIONE ASSISTENZIALE	2.527.564	1.778.319	4.143.164
C. PROVENTI E ONERI DELLA GESTIONE AMMINISTRATIVA			
C.1 Acquisti	-	-	(4.500)
C.2 Servizi	(953.925)	(937.157)	(1.760.702)
C.3 Personale	(119)	(58.831)	(230.078)
C.4 Consulenze	-	(33.255)	(71.510)
C.5 Ammortamenti	(12.200)	(12.303)	(24.400)
RISULTATO DELLA GESTIONE AMMINISTRATIVA	(966.244)	(1.041.546)	(2.091.190)
D. PROVENTI E ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI			
D.1 Interessi attivi e altri proventi finanziari	-	594	-
D.2 Interessi passivi e altri oneri finanziari	(19.225)	(17.188)	-
D.3 Altri Proventi e Oneri	-	-	-
D.4 Perdite durevoli di Valore di attività Finanziarie	-	-	-
RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA E PATRIMONIALE	(19.225)	(16.594)	-
E. RETTIFICHE/RIPRESE DI VALORE DI CREDITI			
E.1 Accantonamenti	-	-	-
E.2 Riprese di valore	-	-	-
E.3 Cancellazioni	-	-	-
Totale delle rettifiche/riprese di valore di crediti	-	-	-
F. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
F.1 Proventi straordinari	-	-	-
F.2 Oneri straordinari	-	-	-
Totale proventi e oneri straordinari	-	-	-
RISULTATO DI GESTIONE PRIMA DELLE IMPOSTE	1.542.094	720.178	2.051.973
G. IMPOSTE E TASSE	-	-	-
RISULTATO DI GESTIONE AL NETTO DELLE IMPOSTE	1.542.094	720.178	2.051.973

Entrate per contributi

I contributi nel I semestre 2024 ammontano ad euro 5.872.124, compreso l'importo di competenza ancora da incassare alla data di redazione del presente documento. I maggiori contributi sono dovuti all'incremento degli iscritti da 38.361 al 31 dicembre 2023 a 39.187 al 30 giugno 2024.

Uscite per prestazioni

La spesa per prestazioni di FasiOpen nel primo semestre 2024 è pari ad euro 3.345.000 compreso le stime di competenza (euro 902.716). Gli incrementi di spesa sono attribuibili da un lato all'incremento degli assistiti e dall'altro allo spostamento di alcune aziende dal Piano sanitario Red al Piano Coral.

Oneri della gestione Amministrativa

Gli oneri di gestione del primo semestre 2024 sono pari ad euro 966.244, in diminuzione rispetto al semestre 2023 nella voce del personale, perché il dipendente Talamo L. prima del suo passaggio a dirigente era in carico al FasiOpen, e nella voce consulenze in quanto non è stato più rinnovato il contratto all'attuario.

La Tutela Fasi non Autosufficienza

La gestione Fasi Non Autosufficienza (Regolamento n.4) è stata istituita nell'anno 2020 per dar seguito a quanto stabilito nel rinnovo del CCNL Dirigenti industriali sottoscritto il 30 luglio 2019. Inizia la sua attività riconoscendo ai Dirigenti in periodo di aspettativa per gravi patologie ingravescenti – di cui all'art 12 del CCNL richiamato – il mantenimento dell'iscrizione alla tutela Fasi a carico della gestione Fasi Non Autosufficienza per la durata del periodo di aspettativa fino ad un massimo di 12 mesi.

RENDICONTO GESTIONALE	FASI NON AUTOSUFFICIENZA I SEM. 2024	FASI NON AUTOSUFFICIENZA I SEM. 2023	FASI NON AUTOSUFFICIENZA Previsione 2024
A. CONTRIBUTI E PROVENTI			
A.1 Contributi <i>di cui di competenza Fasi Non Autosufficienza</i>	- 30.497.593	- 24.836.936	- 40.168.789
A.2 Altri Proventi e oneri Totale Contributi e Proventi	- 30.497.593	- 24.836.936	- 40.168.789
B. PRESTAZIONI			
B.1 Prestazioni <i>di cui di competenza Fasi Non Autosufficienza</i>	(2.481.261) (27.607.343)	(4.791.142) (21.858.415)	(2.615.164) (37.168.789)
B.2 Accantonamento prestazioni future <i>rettifica prestazioni a Fasi Non Autosufficienza</i>	-	-	-
B.3 Oneri e proventi degli anni precedenti Totale Prestazioni	- (30.088.604)	193.600 (26.649.957)	- (39.783.953)
RISULTATO DELLA GESTIONE ASSISTENZIALE	408.989	(1.619.021)	384.836
C. PROVENTI E ONERI DELLA GESTIONE AMMINISTRATIVA			
C.1 Acquisti	-	-	-
C.2 Servizi	(274.500)	(305.000)	(549.000)
C.3 Personale	-	-	(42.427)
C.4 Consulenze	-	-	-
C.5 Ammortamenti	-	-	-
RISULTATO DELLA GESTIONE AMMINISTRATIVA	(274.500)	(305.000)	(591.427)
D. PROVENTI E ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI			
D.1 Interessi attivi e altri proventi finanziari	-	-	-
D.2 Interessi passivi e altri oneri finanziari	-	-	-
D.3 Altri Proventi e Oneri	-	-	-
D.4 Perdite durevoli di Valore di attività Finanziarie	-	-	-
RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA E PATRIMONIALE	-	-	-
E. RETTIFICHE/RIPRESE DI VALORE DI CREDITI			
E.1 Accantonamenti	-	-	-
E.2 Riprese di valore	-	-	-
E.3 Cancellazioni	-	-	-
Totale delle rettifiche/riprese di valore di crediti	-	-	-
F. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
F.1 Proventi straordinari	-	-	-
F.2 Oneri straordinari	-	-	-
Totale proventi e oneri straordinari	-	-	-
RISULTATO DI GESTIONE PRIMA DELLE IMPOSTE	134.489	(1.924.021)	(206.591)
G. IMPOSTE E TASSE	-	-	-
RISULTATO DI GESTIONE AL NETTO DELLE IMPOSTE	134.489	(1.924.021)	(206.591)

Per l'anno 2024 il Fondo ha ulteriormente rimodulato le tutele prendendo spunto dalla sperimentazione 2021-2023, all'esito della quale ha deciso di estendere l'indennizzo per l'assistenza professionale domiciliare a tutti gli assistiti in situazioni di non autosufficienza permanente o temporanea, senza alcuna restrizione legata all'età. Questo indennizzo, pari a € 7.200, è frazionato in rate di € 800 mensili per un massimo di 9 mesi, con possibilità di rinnovo annuale. Inoltre, per i dirigenti e i proscrittori volontari, con età compresa tra i 18 e i 65 anni, che si trovino in uno stato di

non autosufficienza permanente, è stata introdotta una rendita annua aggiuntiva di € 15.000 per un massimo di 5 anni, offrendo un supporto finanziario totale di € 22.200.

La gestione Fasi non autosufficienza, in esecuzione dell'accordo siglato tra le Parti Sociali nell'anno 2018 e della Delibera dell'Assemblea degli Associati del 14 dicembre 2020, gestisce contributi riclassificati e provenienti da:

- Fasi- Gestione dirigenti, a copertura delle spese per la polizza "assistenza" ramo danni e delle spese per ricoveri presso le strutture residenziali per anziani (RSA);
- GS-Fasi, in misura pari al 50% dei contributi a copertura della polizza LTC;

La spesa per prestazioni di competenza del I semestre 2024, pari a euro 30.088.604, è composta dalle seguenti tutele:

- Rimborso ricoveri per RSA euro 2.938.554;
- Polizza LTC-Vita euro 2.481.260,74;
- Polizza non autosufficienza ramo danni euro 24.668.789.

Oneri della gestione Amministrativa

Gli oneri di gestione relativi al primo semestre 2024 sono pari ad euro 274.500 e si riferiscono a I.W.S. per servizi di consulenza sulla non autosufficienza. Il decremento rispetto al 2023 è dovuto al rinnovo del contratto che ha rimodulato le attività.

Gestione finanziaria

I mercati finanziari nel I semestre 2023 hanno generato performance positive. Al 30 giugno 2024 il patrimonio investito del Fondo ammonta a complessivi euro 414.731.691. L'Assemblea degli Associati ha approvato il piano di investimenti alternativi per circa di 40/50 milioni con richiami tra il 2024 e il 2025. Al 30 giugno 2024 sono stati versati 18.750.000.

Portafoglio	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2024
Gestioni Patrimoniali	250.247.299 €	228.461.015 €	241.492.715 €	248.276.308 €
Polizze UL e assicurative	116.398.572 €	104.618.040 €	109.283.675 €	109.283.675 €
Titoli di Stato e Governativi	- €	29.700.000 €	77.739.373 €	38.421.707 €
Altri investimenti				18.750.000 €
TOTALE INVESTIMENTI	366.645.872 €	362.779.055 €	428.515.764 €	414.731.691 €

Gli investimenti in gestioni patrimoniali del Fondo, al 30 giugno 2024, sono pari ad euro 248.276.308, di cui euro 224.665.375 nella gestione separata Fasi dirigenti ed euro 23.610.934 nella gestione GS-Fasi. Nel primo semestre 2024 sono state registrate delle performance positive su tutte le gestioni, il patrimonio investito ha quasi raggiunto i valori del 2021 recuperando i valori negativi registrati nel 2022.

Gestioni Patrimoniali	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.06.2024	% Rendimento
AZIMUT	98.980.937 €	87.089.977 €	94.224.449 €	98.039.510 €	4,05%
BANCA GENERALI	97.058.114 €	91.795.894 €	95.612.131 €	97.543.099 €	2,02%
ZURICH	29.993.177 €	26.860.063 €	28.393.448 €	29.082.765 €	2,43%
TOTALE Fasi Dirigenti	226.032.229 €	205.745.935 €	218.230.029 €	224.665.375 €	
BANCA GENERALI	24.215.071 €	22.715.081 €	23.262.687 €	23.610.934 €	1,50%
TOTALE GS-Fasi	24.215.071 €	22.715.081 €	23.262.687 €	23.610.934 €	
TOTALE	250.247.299 €	228.461.015 €	241.492.715 €	248.276.308 €	

Al 30 giugno 2024, nella gestione separata Fasi dirigenti, gli investimenti in titoli di Stato e Governativi ammontano ad euro 38.421.707, il rendimento lordo su base annua è di circa 3,70%.

Titoli di Stato e Governativi	Data di acquisto	Data di scadenza	Valore di Acquisto
GERMANIA ZC SC.17/07/24	29/01/2024	17/07/2024	7.850.209
FRANCIA ZC SC.10/07/2024	29/01/2024	10/07/2024	7.872.852
BOT 12/07/2024	29/01/2024	12/07/2024	8.875.894
GERMANIA ZC SC.17/07/24	11/03/2024	17/07/2024	3.938.977
FRANCIA SC.ZC 10/07/24	11/03/2024	10/07/2024	3.952.949
EU ZC SC.06/09/2024	05/04/2024	06/09/2024	2.954.757
BOT SC.12/07/2024	05/04/2024	12/07/2024	2.976.070
Totale in giacenza al 30 giugno 2024			38.421.707

In quella che è la politica di diversificazione degli investimenti, il Fondo ha investimenti in polizze assicurative e UL. Nella tabella sottostante, sono stati riportati le percentuali di rendimento del valore di mercato al 30 settembre 2024 solo per le polizze UL. Infatti, si ricorda che la rendicontazione delle polizze è annuale e pertanto al 30 giugno 2024 nel rendiconto non sono presenti le registrazioni di adeguamento al valore di mercato rispetto al 31 dicembre 2023.

Polizze UL e assicurative	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2024	V.M. al 30.09.2024	% V.M. da inizio anno
CREDEM - CRONOS (EX EUROVITA)	68.814.770 €	60.989.476 €	63.979.385 €	65.696.777 €	2,68%
CREDEM - CRONOS (EX EUROVITA)	25.110.695 €	22.188.237 €	23.275.543 €	24.439.783 €	5,00%
GENERALI (V. Futuro + Capital Reserve)	6.316.874 €	6.176.187 €	6.339.646 €		
GENERALI (V. Futuro) (71408507)	3.542.407 €	3.501.833 €	3.563.871 €		
TOTALE Fasi Dirigenti	103.784.746 €	92.855.733 €	97.158.444 €	90.136.560 €	
CREDEM - CRONOS (EX EUROVITA)	5.850.908 €	5.151.916 €	5.369.771 €	5.573.520 €	3,79%
Generali V. Futuro (30894629)	2.213.480 €	2.161.390 €	2.212.069 €		
Generali V. Futuro (31288840)	4.549.439 €	4.449.000 €	4.543.391 €		
TOTALE GS-Fasi	12.613.826 €	11.762.307 €	12.125.231 €	5.573.520 €	
TOTALE INVESTIMENTI	116.398.572 €	104.618.040 €	109.283.675 €	95.710.080 €	

Decreto Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali 27 ottobre 2009

Il Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali, ha approvato in data 27 ottobre 2009 un Decreto per dare continuità all'azione di regolamentazione del settore avviata con il decreto "Turco" del 31 marzo 2008.

Il Decreto definisce sia le modalità di calcolo della quota di risorse vincolate da destinare all'assistenza odontoiatrica e a quella socio-sanitaria per la non autosufficienza, sia le procedure per il funzionamento dell'Anagrafe dei Fondi.

Per quanto riguarda i Fondi e le Casse di natura negoziale, il Decreto ha confermato la non concorrenza alla formazione del reddito dei contributi a loro versati a valere sui soli redditi da lavoro dipendente, come previsto dall'articolo 51 del Testo Unico sulle Imposte dei Redditi (TUIR) del 2008, fino ad un tetto massimo di 3.615,20 euro, purché essi si muovano in determinati ambiti di intervento, garantendo:

- le prestazioni sanitarie e socio-sanitarie previste dei rispettivi statuti e regolamenti;
- i costi dei tickets e delle prestazioni in regime intramurario;
- la destinazione di parte delle risorse complessive alle prestazioni cosiddette "vincolate", nella misura non inferiore al 20%.

Queste ultime, come previsto dal decreto stesso sono:

- le prestazioni sociali a rilevanza sanitaria e le prestazioni sanitarie a rilevanza sociale per non autosufficienti;
- le prestazioni erogate presso strutture residenziali e semi residenziali per non autosufficienti;
- le prestazioni per il recupero di soggetti temporaneamente inabilitati da malattia o infortunio (ausili, dispositivi, etc.);
- le cure termali e le prestazioni riabilitative extra livelli essenziali di assistenza;
- le prestazioni odontoiatriche.

Il rispetto dei suddetti vincoli permette agli enti interessati di mantenere il beneficio fiscale dei contributi versati da parte degli iscritti a partire dall'anno 2012. Inoltre, il Decreto stabilisce l'istituzione dell'Anagrafe, che svolge funzioni di censimento dei soggetti operanti nel settore della sanità integrativa.

Nel merito, va ricordato che il Fasi, entro il termine ultimo del mese di aprile 2010, ha provveduto alla regolare iscrizione all'Anagrafe dei Fondi, ottenendone la prevista conferma.

La già menzionata iscrizione è stata peraltro rinnovata, come previsto, entro i mesi di luglio 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022 e 2023.

Ciò premesso, vengono di seguito riportati i risultati consuntivati, con riferimento alla spesa complessiva sostenuta per prestazioni relativamente al I semestre 2024, e quindi al netto delle spese generali (costi per servizi e consumi, costi per godimento di beni di terzi, costi per il Personale, ammortamenti, quota svalutazione dei crediti, oneri diversi di gestione per sopravvenienze passive e minusvalenze, imposte e tasse), come previsto dall'articolo 3, comma 4 del Decreto Ministeriale:

- Gestione Fasi Dirigenti - Totale prestazioni I semestre 2024 = Euro 215.447.828
- Gestione FasiOpen - Totale prestazioni I semestre 2024 = Euro 3.345.000
- Totale complessivo delle gestioni Fasi Dirigenti e FasiOpen = Euro 218.792.828

Relativamente al rispetto della destinazione del 20%, in conformità a quanto previsto all'articolo 3, comma 4 lettere a), b) e c), del Decreto del Ministero, la tabella che segue riporta i risultati consuntivati al 30 giugno 2024, con riferimento alle sole prestazioni vincolate nel rispetto dei criteri utilizzati negli esercizi precedenti (Decreto Ministero e circolare ministeriale del 12.4.2010):

	Rendiconto 2023	Rendiconto 2024 I semestre
Odontoiatria – importo liquidato Fasi	53.958.978	21.386.898
Odontoiatria – importo stimato da liquidare Fasi	12.634.133	14.471.014
Odontoiatria – importo liquidato FasiOpen	1.687.087	537.501
Odontoiatria – importo stimato da liquidare FasiOpen	54.165	264.149
Assistenza socio sanitaria per soggetti non autosufficienti, come da certificazione rilasciata in data 27.5.2019 dalla Allianz Assicurazioni	21.570.615	24.668.789
Ricoveri per forme morbose croniche in RSA (rappresenta un di cui dell'area degenza)	6.199.392	2.938.554
Prestazioni vincolate	96.104.370	61.328.350
Totale spesa per prestazioni (Fasi+FasiOpen)	366.062.735	218.792.828
% prestazioni vincolate	26,3%	28,0%

Stato Patrimoniale e Rendiconto Gestionale

RENDICONTO FASI 30.06.2024

STATO PATRIMONIALE ATTIVO

	30.06.2024	31.12.2023
B) IMMOBILIZZAZIONI		
<i><u>I-Immobilizzazioni immateriali</u></i>	911.245	741.250
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	109.446	102.946
6) Sistema di data management (datawarehouse)	801.799	638.304
<i><u>II-Immobilizzazioni materiali</u></i>	13.472.945	13.806.449
1) Terreni e Fabbricati	13.103.698	13.450.790
2) Impianti ed attrezzature	101.306	117.215
3) Altri beni	128.505	99.635
4) Mobili e arredi	139.436	138.809
<i><u>III-Immobilizzazioni finanziarie</u></i>	18.862.832	134.170
1) Partecipazioni in imprese collegate e controllate	70.162	91.500
2) Crediti	42.670	42.670
3) Altri investimenti	18.750.000	
<u>Totale Immobilizzazioni</u>	33.247.022	14.681.869
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
<i><u>II- Crediti</u></i>	17.679.136	15.971.006
1) Crediti verso Contribuenti	14.603.239	11.779.570
5) Crediti verso altri	3.075.897	4.191.437
<i><u>III-Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</u></i>	395.981.691	428.515.764
2) Altri titoli	395.981.691	428.515.764
<i><u>IV-Disponibilità liquide</u></i>	200.033.599	186.782.681
1) Depositi bancari	200.031.433	186.780.274
3) Denaro e valori di cassa	2.167	2.407
<u>Totale Attivo Circolante</u>	613.694.426	631.269.451
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	115.611	1.065.880
<u>Totale Attivo</u>	647.057.059	647.017.200

RENDICONTO FASI 30.06.2024

STATO PATRIMONIALE PASSIVO

	30.06.2024	31.12.2023
A) PATRIMONIO NETTO		
<u>I- Patrimonio libero</u>	364.411.152	359.764.936
1) Risultato di gestione dell'esercizio corrente	5.473.020	68.016.963
2) Risultato di gestione degli esercizi precedenti	358.938.133	291.747.972
<u>II- Fondo di Dotazione</u>	30.556.362	29.729.559
<i>di cui vincolato "tutele art.15 CCNL"</i>	<i>3.131.938</i>	<i>3.131.235</i>
<u>III - Altre Riserve</u>	(21.338)	
<u>Totale Patrimonio Netto</u>	394.946.176	389.494.494
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	174.216.691	142.337.051
3) Altri accantonamenti	156.872.616	127.979.111
4) Fondo Rischi per Contributi GS-Fasi	17.344.075	14.357.939
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO SUBORDINATO	178.046	162.133
D) DEBITI		
2) Debiti verso contribuenti per prestazioni da erogare	66.610.711	104.563.007
6) Debiti verso fornitori	4.406.383	3.174.505
7) Debiti tributari	3.175.314	3.066.424
8) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	136.801	133.256
12) Altri debiti	3.386.937	4.042.318
<u>Totale Debiti</u>	77.716.146	114.979.509
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	-	44.013
<u>Totale Passivo</u>	647.057.059	647.017.200

- Le voci crediti e debiti relative a rapporti fra le diverse gestioni sono oggetto di elisione nello schema di rendiconto "aggregato".

RENDICONTO GESTIONALE

TOTALE FASI	I SEM.2024	I SEM. 2023
A. CONTRIBUTI E PROVENTI		
A.1 Contributi <i>di cui di competenza di Fasi Non Autosufficienza</i>	242.631.118 2.890.250	231.486.116 2.978.521
A.2 Altri Proventi e oneri Totale Contributi e Proventi	503.348 243.134.467	95.546 231.581.661
B. PRESTAZIONI		
B.1 Prestazioni <i>di cui di competenza di Fasi Non Autosufficienza</i>	(221.515.028) (2.481.261)	(198.147.089) (4.791.142)
B.2 Accantonamento prestazioni future <i>rettifica prestazioni a Fasi Non Autosufficienza</i>	(5.876.386) 2.890.250	(5.519.449) 2.978.521
B.3 Oneri e proventi degli anni precedenti Totale Prestazioni	(373.340) (224.874.504)	(100.910) (200.788.927)
RISULTATO DELLA GESTIONE ASSISTENZIALE	18.259.963	30.792.734
C. PROVENTI E ONERI DELLA GESTIONE AMMINISTRATIVA		
C.1 Acquisti	(40.077)	(30.364)
C.2 Servizi	(14.264.103)	(13.195.888)
C.3 Personale	(1.601.343)	(1.419.131)
C.4 Consulenze	(769.451)	(741.310)
C.5 Ammortamenti	(533.717)	(426.457)
RISULTATO DELLA GESTIONE AMMINISTRATIVA	(17.208.691)	(15.813.149)
D. PROVENTI E ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI		
D.1 Interessi attivi e altri proventi finanziari	9.863.433	6.736.076
D.2 Interessi passivi e altri oneri finanziari	(1.756.450)	(2.098.249)
D.3 Altri Proventi e Oneri	-	-
D.4 Perdite durevoli di Valore di attività Finanziarie	-	-
RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA E PATRIMONIALE	8.106.983	4.637.826
E. RETTIFICHE/RIPRESE DI VALORE DI CREDITI		
E.1 Accantonamenti	(3.189.342)	(3.313.604)
E.2 Riprese di valore	(301.737)	63.433
E.3 Cancellazioni	-	-
Totale delle rettifiche/riprese di valore di crediti	(3.491.079)	(3.250.171)
F. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
F.1 Proventi straordinari	-	-
F.2 Oneri straordinari	(4.000)	(14.037)
Totale proventi e oneri straordinari	(4.000)	(14.037)
RISULTATO DI GESTIONE PRIMA DELLE IMPOSTE	5.663.176	16.353.204
G. IMPOSTE E TASSE	(190.157)	(192.554)
RISULTATO DI GESTIONE AL NETTO DELLE IMPOSTE	5.473.020	16.160.650

Nota Illustrativa

PRINCIPI CONTABILI E CRITERI DI VALUTAZIONE

1. Principi di carattere generale

Il rendiconto semestrale è relativo al periodo 1° gennaio 2024 - 30 giugno 2024

Il presente rendiconto è redatto, sulla base dei principi e criteri di valutazione descritti di seguito, tenuto anche conto delle norme del vigente Statuto, delle specifiche peculiarità dell'attività svolta dal Fondo e delle raccomandazioni emanate dalla Commissione aziende no profit del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti interpretate e integrate, ove necessario, dai principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) e trattandosi di una situazione intermedia anche da quanto previsto dall'OIC 30.

Esso rappresenta pertanto con chiarezza la situazione patrimoniale e finanziaria del Fondo ed il risultato di gestione

Lo schema di Stato Patrimoniale è stato predisposto, in conformità dei citati principi. Lo schema di Rendiconto Gestionale è stato elaborato per l'esercizio in corso del Fondo al fine di dare una chiara rappresentazione delle diverse attività svolte dal Fondo e dei risultati raggiunti dalle stesse. I valori riportati negli schemi del Rendiconto e nella Nota illustrativa, ove non diversamente indicato, sono espressi in unità di euro senza cifre decimali e sono presentati in comparazione con i dati dell'esercizio precedente.

2. Principi contabili e criteri di valutazione delle voci del rendiconto

Sono riportati di seguito i principi contabili e i criteri di valutazione utilizzati per la redazione del presente rendiconto d'esercizio.

Immobilizzazioni materiali e immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte, previo consenso del Collegio Sindacale laddove previsto, al costo d'acquisto o di produzione e sono esposte al netto degli ammortamenti. Nel costo di acquisto si computano anche i costi accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e gli altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento dal quale l'immobilizzazione può essere utilizzata.

Gli oneri pluriennali sono iscritti quando è dimostrata la loro utilità futura, esiste una correlazione oggettiva con i relativi benefici futuri di cui godrà il Fondo ed è stimabile con ragionevole certezza la loro recuperabilità.

I beni immateriali sono iscritti nell'attivo patrimoniale solo se individualmente identificabili e il loro costo è stimabile con sufficiente attendibilità.

Le immobilizzazioni materiali sono ammortizzate sistematicamente e la quota di ammortamento imputata a ciascun esercizio si riferisce alla ripartizione del costo sostenuto sull'intera durata di utilizzazione. L'ammortamento decorre dal momento in cui l'immobilizzazione è disponibile e pronta per l'uso. La sistematicità dell'ammortamento è funzionale alla correlazione dei benefici attesi.

I costi sostenuti per ampliare, ammodernare o migliorare gli elementi strutturali di una immobilizzazione materiale, incluse le modifiche apportate per aumentarne la rispondenza agli scopi per cui essa è stata acquisita, sono capitalizzati se producono un aumento significativo e misurabile della sua capacità produttiva, sicurezza o vita utile. Se tali costi non producono tali effetti, sono trattati come manutenzione ordinaria e addebitati al conto economico dell'esercizio.

Gli ammortamenti sono calcolati in modo sistematico e costante, sulla base di aliquote ritenute rappresentative della vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti.

Nel seguito sono riportate le aliquote di ammortamento utilizzate per le principali categorie di cespiti:

- Fabbricati (sede sociale di via Vicenza 23, Roma): 3,33%;
- Impianti e attrezzature industriali e commerciali: 10%;
- Mobili e arredi: 12,5%;
- Software-Hardware: 25%.

In presenza, alla data del Rendiconto, di indicatori di perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali e materiali si procede alla stima del loro valore recuperabile.

Qualora il loro valore recuperabile, inteso come il maggiore tra il valore d'uso e il valore equo (fair value), al netto dei costi di vendita, è inferiore al corrispondente valore netto contabile si effettua la svalutazione delle immobilizzazioni.

La svalutazione operata non è mantenuta negli esercizi successivi se vengono meno i motivi della rettifica effettuata. Il ripristino di valore si effettua nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo, cioè, tenendo conto degli ammortamenti che sarebbero stati effettuati in assenza di svalutazione.

Crediti

I Crediti rappresentano principalmente i contributi ancora da incassare alla data del Rendiconto e sono determinati tenendo conto delle somme dovute da parte dei Dirigenti e delle Aziende aderenti e in base alle informazioni disponibili alla data di predisposizione del Rendiconto.

I Crediti sono inizialmente iscritti al loro valore nominale. L'adeguamento al valore di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione per tenere conto dei rischi specifici e delle situazioni di dubbia esigibilità.

Il valore nominale dei crediti è pertanto rettificato per tenere conto di perdite previste per inesigibilità e variazioni anagrafiche oltre altre cause di minor realizzo.

Con riferimento alle perdite previste per inesigibilità e variazioni anagrafiche, il valore nominale dei crediti è rettificato tramite un fondo di svalutazione per tenere conto della possibilità che il debitore non adempia integralmente ai propri impegni contrattuali o che il Fondo non abbia ancora ricevuto da parte delle Aziende tutte le informazioni relative alle variazioni anagrafiche. La stima del fondo svalutazione crediti avviene determinando le perdite presunte per ciascuna situazione di anomalia già manifesta o ragionevolmente prevedibile, oltre agli indicatori emergenti dall'esperienza storica manifestatasi per classi omogenee di crediti, ed ogni altro elemento utile che possa contribuire alla determinazione di un valore attendibile delle perdite attese di chiusura esercizio.

Immobilizzazioni finanziarie

Rientrano in tale voce gli investimenti destinati a permanere nel Fondo in quanto funzionali alla gestione dello stesso.

Le immobilizzazioni finanziarie sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori. Tale valore è rettificato per tenere conto delle eventuali perdite durevoli di valore sulla base delle informazioni disponibili. Il valore è ripristinato nel limite massimo del costo d'acquisto al venir meno dei motivi che hanno portato alla svalutazione.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni comprendono gli investimenti in polizze assicurative a capitalizzazione, le gestioni patrimoniali e gli investimenti in Titoli di Stato e Governativi, affidate a primari Istituti di Credito e Compagnie Assicurative.

Le polizze assicurative a capitalizzazione sono iscritte al valore del capitale investito rivalutato in base alle comunicazioni ricevute dalle compagnie assicuratrici.

Le gestioni patrimoniali e gli investimenti in fondi interni assicurativi (cd "polizze unit linked") includono il risultato di gestione rilevato nei rendiconti ricevuti alla data di chiusura dell'esercizio dai gestori, vale a dire al valore di mercato alla data di chiusura dell'esercizio stesso.

Le suddette variazioni di valore sono rilevate al conto economico.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono rappresentate dalle giacenze di cassa e dai depositi presso gli Istituti di credito. Sono iscritte al valore nominale in quanto rappresentativo del valore di realizzo delle stesse.

Ratei e risconti

I ratei e i risconti sono stati calcolati in relazione alla competenza economica dei costi e dei ricavi.

Debiti

I debiti sono esposti nel Rendiconto al loro valore nominale. I debiti di natura commerciale sono inizialmente iscritti quando rischi, oneri e benefici significativi connessi alla proprietà sono stati trasferiti. I debiti relativi a servizi sono rilevati quando i servizi sono stati resi. I debiti finanziari e quelli sorti per ragioni diverse dall'acquisizione di beni e servizi sono rilevati quando esiste l'obbligazione della società verso la controparte. In presenza di estinzione anticipata, la differenza fra l'ammontare residuo del debito e l'esborso complessivo relativo all'estinzione è rilevata nel conto economico fra i proventi/oneri finanziari. Non sussistono debiti in valuta differente dall'euro.

Fondi per rischi e oneri

I Fondi per rischi e oneri sono eventualmente stanziati per coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile dei quali, tuttavia, alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'esatto ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima sulla base degli elementi disponibili alla data di redazione del Rendiconto. Qualora nella misurazione degli accantonamenti si pervenga alla determinazione di un campo di variabilità di valori, l'accantonamento rappresenta la miglior stima fattibile tra i limiti massimi e minimi del campo di variabilità dei valori. Il successivo utilizzo dei fondi è effettuato in modo diretto e solo per quelle spese e passività per le quali i fondi erano stati originariamente costituiti. Le eventuali differenze negative o le eccedenze rispetto agli oneri effettivamente sostenuti sono rilevate a conto economico in coerenza con l'accantonamento originario. Il Fondo per rischi e oneri include inoltre gli accantonamenti relativi alla contribuzione ricevuta dagli aderenti attinente agli oneri differiti per le prestazioni della gestione separata Fasi non Autosufficienza come da accordo del 16 dicembre 2018 tra Federmanager e Confindustria.

Trattamento di fine rapporto

Il TFR è calcolato secondo la normativa di legge e gli accordi contrattuali e rappresenta il debito certo, anche se non esigibile, maturato a favore dei lavoratori subordinati alla data del rendiconto. Le quote TFR maturate a partire dal 1° gennaio 2007 a seguito della riforma previdenziale sono liquidate tempestivamente ai fondi previdenziali integrativi scelti dai dipendenti. La quota ancora da liquidare

al 30 giugno 2024 è iscritta nei debiti verso enti previdenziali al netto delle anticipazioni dell'imposta sostitutiva.

Ricavi per contributi

I contributi degli iscritti rappresentano i ricavi del Fondo e sono contabilizzati per competenza in base alle informazioni alle tariffe previste dal Regolamento del Fondo e in base alle informazioni disponibili alla data di predisposizione del Rendiconto.

Prestazioni sanitarie

Gli oneri per prestazioni sanitarie sono iscritti per competenza in base alle richieste degli iscritti per pratiche di rimborso con documentazione di spesa riferita all'esercizio e alle tariffe previste dal Nomenclatore Tariffario.

Imposte dell'esercizio

Le imposte dell'esercizio, IRES limitatamente alle rendite del fabbricato, IRAP e imposte differite, sono iscritte sulla base dell'onere realisticamente previsto determinato in base alla normativa vigente applicabile alle associazioni non a scopo di lucro.

Le imposte differite sono contabilizzate unicamente sui proventi finanziari maturati per competenza sugli investimenti in polizze a capitalizzazione nella misura dell'aliquota fiscale vigente alla data di maturazione del provento finanziario, quale ritenuta alla fonte in caso di liquidazione per riscatto o scadenza della polizza stessa. Considerato il regime fiscale delle Associazioni non a scopo di lucro non vengono contabilizzate imposte anticipate.

CONTENUTO DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

Le tabelle seguenti mostrano la composizione e i movimenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali al 30 giugno 2024.

Immobilizzazioni immateriali

Immateriali	Saldo al 31.12.2023	Incrementi	Decrementi	Ammortamento esercizio	Saldo al 30.06.2024
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	102.946	37.562		31.062	109.446
Sistema di data management (datawarehouse)	638.304	270.314		106.819	801.799
Totale	741.250	307.876	-	137.881	911.245

Le variazioni sono relative agli incrementi per acquisti e alle quote di ammortamento del I semestre. L'incremento di euro 37.562 si riferisce all'acquisto di nuove licenze software, l'importo di euro 270.314 si riferisce all'ulteriore quota di fatturazione del sistema di data management.

Immobilizzazioni materiali

Immateriali	Saldo al 31.12.2023	Incrementi	Decrementi	Ammortamento esercizio	Saldo al 30.06.2024
Terreni e Fabbricati	13.450.790			347.092	13.103.698
Impianti e attrezzature	117.215	11.603		27.512	101.306
Altri beni	99.635	62.295	17.673	15.751	128.505
Mobili e Arredi	138.809	6.107		5.481	139.436
Totale	13.806.449	80.006	17.673	395.836	13.472.945

Le variazioni sono relative prevalentemente alle quote di ammortamento del I semestre. L'incremento per euro 11.603 si riferisce all'acquisto di impianti, per euro 62.295 all'acquisto di autovetture e contestuale restituzione (euro 17.673) per euro 6.107 all'acquisto di nuovi arredi.

Immobilizzazioni Finanziarie

	Saldo al 30.06.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazione
Partecipazioni in imprese collegate e controllate	70.162	91.500	(21.338)
Crediti finanziari	42.670	42.670	-
Altri investimenti	18.750.000	-	18.750.000
Totale	18.862.832	134.170	18.728.662

La voce partecipazioni in imprese collegate e controllate, pari ad euro 70.162, si riferisce alla partecipazione nel capitale sociale della Società I.W.S. Spa pari 17,54% del capitale sociale. Al 31 dicembre 2023, il Fondo deteneva il 50% del capitale sociale della Società Selda Informatica Scarl pari ad 41.500 che, in esecuzione di quanto deliberato dall'Assemblea degli Associati, è stata incorporata nella società I.W.S.

Al 1° gennaio 2024 sono state imputate in contabilità le operazioni relative alla fusione per incorporazione che hanno determinato il capitale sociale *post fusione* e la nuova quota di partecipazione del Fondo nella società I.W.S., così come sopra indicato. L'importo in diminuzione, euro 21.338, è il valore definito sulla base del rapporto di concambio relativo al capitale detenuto dal Fondo nella società Selda (incorporata) e non confluito nel capitale *post fusione* della società I.W.S. Spa.

I crediti finanziari si riferiscono per euro 30.300 al deposito cauzionale dell'immobile in locazione e adibito ad archivio, per euro 6.570 al deposito cauzionale dell'immobile in locazione uso foresteria e per euro 5.800 al deposito cauzionale in favore del Comune di Roma per i lavori straordinari della facciata dell'immobile in Via Vicenza.

L'importo di euro 18.750.000 si riferisce alla prima quota di investimento versato ad Azimut Libera Impresa. L'assemblea degli Associati ha infatti approvato un piano di investimenti alternativi (FIA) per euro 20/25 milioni in Azimut Libera Impresa e per euro 20/25 milioni in Progressio SGR. Entrambi i gestori (GEFIA) offrono una copertura completa del segmento *healthcare* settore ritenuto strategico in base allo scopo sociale del Fondo.

Crediti

	Saldo al 30.06.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazione
Crediti verso contribuenti	14.603.239	11.779.570	2.823.669
Crediti verso altri	3.075.897	4.191.437	(1.115.540)
Totale	17.679.136	15.971.006	1.708.129

I crediti dell'attivo circolante sono composti da crediti verso contribuenti da incassare e sono esposti al netto del relativo fondo di svalutazione; sono ricompresi anche i crediti verso contribuenti di competenza del I semestre 2024 incassati successivamente al 30 giugno 2024 (euro 10.412.910). La voce crediti verso altri si riferisce prevalentemente al credito verso Allianz SpA (euro 2.400.000) derivante dal bonus per sotto sinistrosità sulla polizza LTC e al credito verso I.W.S. (euro 415.487).

Dettaglio crediti verso contribuenti al 30 giugno 2024	Fasi Dirigenti	GS-Fasi	FasiOpen	Totale
Contributi Accertati	7.113.115		3.299.795	10.412.910
Crediti 2017			11.880	11.880
Crediti 2018		156.907	46.028	202.935
Crediti 2019		104.007	14.914	118.921
Crediti 2020	365.115	51.793		416.909
Crediti 2021	319.152	57.300		376.452
Crediti 2022	465.740	78.600		544.340
Crediti 2023	1.427.333	143.200	32.095	1.602.628
Crediti 2024	5.423.092	445.300		5.868.392
F.do svalutazione crediti 2020	(365.115)			(365.115)
F.do svalutazione crediti 2021	(319.152)			(319.152)
F.do svalutazione crediti 2022	(465.740)			(465.740)
F.do svalutazione crediti 2023	(1.361.729)			(1.361.729)
F.do svalutazioni crediti 2024	(2.440.391)			(2.440.391)
Totale	10.161.420	1.037.107	3.404.712	14.603.239

Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

	Saldo al 30.06.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazione
Titoli in deposito	38.421.707	77.739.373	(39.317.666)
Gestioni Patrimoniali	248.276.308	241.492.715	6.783.593
Polizze assicurative e polizze Unit Linked	109.283.675	109.283.675	-
Totale	395.981.691	428.515.764	(32.534.073)

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni si riferiscono prevalentemente a investimenti in Gestioni Patrimoniali e polizze di tipo Unit Linked, la variazione in diminuzione si riferisce all'importo investito in titoli di Stato e Governativi che al 30 giugno è inferiore rispetto al 31.12.23.

Disponibilità Liquide

	Saldo al 30.06.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazione
Depositi bancari	200.031.433	186.780.274	13.251.159
Denaro e valori in cassa	2.167	2.407	(241)
Totale	200.033.599	186.782.681	13.250.918

I depositi bancari sono costituiti presso primari istituti di credito e le disponibilità liquide non sono gravate da vincoli.

Ratei e Risconti Attivi

	Saldo al 30.06.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazione
Ratei attivi	-	455.401,70	(455.402)
Risconti attivi	115.611	610.478,29	(494.868)
Totale	115.611	1.065.880	(950.269)

L'importo di euro 115.611 si riferisce servizi pagati o fatturati ma con competenza 2025.

PASSIVO

Patrimonio Netto

	Esistenza al 1° gennaio 2023	Destinazione risultato d'esercizio 2023	Avanzo/Disavanzo al 30 giugno 2024	Esistenza al 30 giugno 2024
FASI Dirigenti Avanzi (disavanzi)	286.994.004	66.193.472	3.448.372	356.635.848
Fondo di dotazione GS-Fasi	13.729.559	826.803	348.064	14.904.425
FasiOpen Avanzi (disavanzi)	5.292.204	1.877.444	1.542.094	8.711.742
Fondo di dotazione Fasi Non Autosufficienza	15.461.764	(880.756)	134.489	14.715.498
Altre Riserve			(21.338)	(21.338)
Totale	321.477.531	68.016.963	5.451.682	394.946.176

Il Patrimonio Netto del Fasi include i risultati di gestione degli esercizi precedenti della gestione sanitaria (Fasi e Fasi Open) e i fondi dotazione di GS-FASI e FASI non Autosufficienza. Il fondo di dotazione della gestione separata sostegno al reddito (GSR), ora GS-FASI, per espressa volontà delle Parti risulta vincolato euro 3.000.000 al fine di assicurare ai dirigenti di aziende che applicano il CCNL sottoscritto dalle Parti le coperture previste dall'art. 15 del CCNL (tutele legali). Al 30 giugno 2024 risultano erogate prestazioni ex art.15 per euro 21.275. Il fondo di dotazione della gestione FASI non Autosufficienza è destinato dalle Parti Sociali, con accordo sottoscritto il 6 dicembre 2018, al potenziamento delle tutele non autosufficienza. La voce Altre Riserve si riferisce al valore definito sulla base del rapporto di concambio relativo e non confluito nel capitale post fusione della società I.W.S. SpA

Fondo rischi e oneri

	Saldo al 30.06.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazione
Altri accantonamenti	156.872.616	127.979.111	28.893.504
Fondo Rischi per Contributi GS-Fasi	17.344.075	14.357.939	2.986.136
Totale	174.216.691	142.337.051	31.879.640

La voce pari ad euro 174.216.691 si riferisce alle somme accantonate e da liquidare nel corso dei futuri esercizi.

Si riporta di seguito la movimentazione dei fondi al 30 giugno 2024,

	31.12.2023	Accantonamenti	Utilizzi	30.06.2024
Fondo prestazioni Fasi Dirigenti	127.456.668	44.654.548	(16.141.327)	155.969.889
Fondo prestazioni Fasi Open	522.443	902.727	(522.443)	902.727
Fondo "destinato" a copertura iniziative Fasi-GS (accordo del 30/12/2014)	14.357.939	5.876.386	(2.890.250)	17.344.075
Fondo Fasi non Autosufficienza (delibera assembleare del 14 dicembre 2020)	-	30.497.593	(30.497.593)	-
Totali	142.337.051	81.931.254	(50.051.614)	174.216.691

Il “ Fondo prestazioni Fasi Dirigenti” si incrementa per euro 44.654.548 per lo stanziamento al 30 giugno 2024 relativo a prestazioni ancora da liquidare e stimate sull’esperienza storica nonché su assunzioni che vengono di volta in volta considerate ragionevoli e realistiche in funzione delle relative circostanze e dei dati disponibili. Gli utilizzi pari ad euro 16.141.327 si riferiscono a rimborsi di prestazioni liquidate al 30 giugno 2024 e di competenza degli esercizi precedenti.

Si precisa che il Fondo prestazioni Fasi oltre ad includere le prestazioni pervenute e non liquidate al 30.06.2024, include l’importo di euro 77.623.146 (accantonato al 31/12/2020) che si riferisce a prestazioni non richieste a causa dell’evento pandemico Covid 19. Il Consiglio di amministrazione, nella seduta del 12 giugno 2024, ha deliberato di destinare l’importo accantonato per mitigare gli effetti degli eventuali aumenti tariffari che saranno deliberati negli anni a venire compreso l’esercizio 2024. Nel 2024 gli aumenti deliberati entreranno in vigore dal 1°ottobre, pertanto, non hanno effetti sul I semestre.

Il “Fondo prestazioni Fasi Open” accoglie lo stanziamento relativo alle prestazioni pervenute ma non liquidate la 30 giugno 2024 per euro 902.727.

Il Fondo destinato a GS-Fasi comprende l’accontamento dei contributi incassati e non spesi a copertura di spese future. Gli utilizzi, pari ad euro 2.890.250, si riferiscono alla copertura delle tutele della gestione separata Fasi non Autosufficienza, la cui quota è determinata nella misura del cinquanta per cento della contribuzione incassata e così come previsto dall’accordo sottoscritto da Parti il 6 dicembre 2018.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

	Saldo al 30.06.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazione
Trattamento di fine rapporto subordinato	178.046	162.133	15.913

La voce si riferisce al debito maturato nei confronti del personale in forza al 30 giugno 2024.

Debiti

	Saldo al 30.06.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazione
Debiti verso contribuenti per prestazioni da erogare	66.610.711	104.563.007	(37.952.296)
Debiti verso fornitori	4.406.383	3.174.505	1.231.878
Debiti tributari (verso erario e per imposte differite)	3.175.314	3.066.424	108.890
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	136.801	133.256	3.545
Altri debiti	3.386.937	4.042.318	(655.381)
Totale	77.716.146	114.979.509	(37.263.363)

I debiti verso contribuenti, pari ad euro 66.610.711, si riferiscono principalmente a prestazioni sanitarie di competenza del I semestre 2024 e liquidate dopo il 30 giugno 2024 e a quote residue relative ad anni precedenti, non ancora pagati alla data di redazione del documento.

I debiti verso fornitori, pari ad euro 4.406.383, tengono conto degli accantonamenti per fatture ricevute dopo il 30 giugno 2024 ma di competenza del I semestre 2024 e per fatture pervenute ma ancora non scadute alla data del 30.06.2024.

I debiti tributari, pari ad euro 3.175.314, si riferiscono ad imposte regolate nel mese di luglio 2024 (euro 403.831), e a imposte accantonate sulle rivalutazioni delle polizze di investimento (euro 2.771.483).

I debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale, pari ad euro 136.801, si riferiscono a debiti verso il personale interamente liquidato con i versamenti di luglio 2024.

La voce altri debiti, pari ad euro 3.386.937, comprende l'importo di euro 3.000.000, maturato al 31.12.2023 verso Allianz Assicurazioni per la regolazione del premio dell'anno 2023 calcolato come differenza tra il premio pagato e i sinistri liquidati nell'anno. L'importo è stato pagato nel mese di luglio 2024.

Ratei e risconti passivi

	Saldo al 30.06.2024	Saldo al 31.12.2023	Variazione
Ratei passivi	-	-	-
Risconti passivi	-	44.013	(44.013)
Totale	-	44.013	(44.013)

La voce ratei e risconti passivi non si movimenta al 30 giugno 2024, l'importo di euro 44.013 nel 2023 si riferiva all'incasso di contributi di competenza del 2024.

CONTENUTO DEL RENDICONTO GESTIONALE

A. CONTRIBUTI E ALTRI RICAVI E PROVENTI

A.1 Contributi

	Al 30 giugno 2024	Al 30 giugno 2023	Variazione
Contributi	242.631.118	231.486.116	11.145.003

L'importo si riferisce a contributi incassati e da incassare di competenza del I semestre 2024 .

Nella tabella sottostante, viene riportato il valore delle singole gestioni.

L'incremento contributivo è attribuibile principalmente alla gestione Fasi Dirigenti per effetto del maggior numero di dirigenti in forza e in servizio iscritti

Nel I semestre 2024 alla gestione Fasi non Autosufficienza sono stati assegnate risorse per euro 27.607.343 dalla gestione Fasi Dirigenti in esecuzione della Delibera dell'Assemblea degli Associati del 14 dicembre 2020, per euro 2.890.250 dalla gestione Gs-Fasi come da accordo sottoscritto dalla Parti il 6 dicembre 2018.

Contributi per Gestione	Al 30 giugno 2024	Contributi destinati a Fasi Non Autosufficienza	Contributi per gestione post destinazione	Al 30 giugno 2023	Variazione
FasiDirigenti	230.533.194	(27.607.343)	202.925.851	220.622.904	9.910.290
FasOpen	5.872.124		5.872.124	4.906.169	965.955
GS-Fasi	6.225.800	(2.890.250)	3.335.550	5.957.042	268.758
Fasi Non Autosufficienza		30.497.593	30.497.593	-	-
Totale Contributi	242.631.118	-	242.631.118	231.486.116	11.145.003

A.2 Altri ricavi e proventi

	Al 30 giugno 2024	Al 30 giugno 2023	Variazioni
Proventi	593.426	241.972	351.453
Oneri	(90.078)	(146.427)	56.349
Totale	503.348	95.546	407.803

I proventi per euro 593.426 si riferiscono prevalentemente al canone di affitto di I.W.S. SpA e all'incasso di contributi di competenza di esercizi precedenti, l'incremento rispetto al I semestre 2023 è attribuibile a quest'ultima voce. L'importo di euro 90.078 si riferisce principalmente e rimborsi agli iscritti di contributi di competenza degli esercizi precedenti.

B. COSTI DI GESTIONE

B.1 Prestazioni

	Al 30 giugno 2024	Al 30 giugno 2023	Variazione
Prestazioni	(221.515.028)	(198.147.089)	(23.367.939)

La voce, pari ad euro 221.515.028, si riferisce alle prestazioni liquidate e da liquidare di competenza del I semestre 2024. Nella gestione Fasi Dirigenti la voce include l'accantonamento di stime per prestazioni da liquidare per euro 44.654.548, valorizzate secondo la metodologia già applicata negli esercizi precedenti ed approfondita ulteriormente in base alle risultanze delle serie storiche disponibili. L'incremento di spesa rispetto al I semestre 2023, ascrivibile prevalentemente alla gestione Fasi Dirigenti, è dovuto sia alla ripresa dei consumi sanitari e quindi del numero di prestazioni rimborsate, sia agli incrementi tariffari entrati in vigore. Nella tabella sottostante, viene riportato il valore delle singole gestioni. L'importo di euro 2.481.261, nella gestione Fasi non Autosufficienza, si riferisce al premio versato per la polizza LTC di Allianz.

Prestazioni per Gestione	Al 30 giugno 2024	Al 30 giugno 2023	Variazioni
FasiDirigenti	(215.447.828)	(190.120.079)	(25.327.749)
FasOpen	(3.345.000)	(3.125.709)	(219.291)
GS-Fasi	(240.939)	(110.158)	(130.781)
Fasi Non Autosufficienza	(2.481.261)	(4.791.142)	2.309.882
Totale Prestazioni	(221.515.028)	(198.147.089)	(23.367.939)

B.2 Accantonamenti per prestazioni future

	Al 30 giugno 2024	Al 30 giugno 2023	Variazioni
Accantonamento prestazioni future	(5.876.386)	(5.519.449)	(356.937)
rettifica prestazioni a Fasi Non Autosufficienza	2.890.250	2.978.521	(88.271)

L'importo di euro 5.876.386 si riferisce allo stanziamento, nella gestione GS-Fasi, dei contributi incassati al netto della spesa per prestazioni e degli oneri amministrativi e destinati alla copertura di prestazioni che verranno erogate nel corso dei futuri esercizi.

L'importo di euro 2.890.250 è destinato al potenziamento delle tutele così come da accordo sottoscritto dalle Parti il 6 dicembre 2018 e pertanto rettificato nella gestione Fasi non Autosufficienza.

B.3 Oneri e proventi degli anni precedenti

	Al 30 giugno 2024	Al 30 giugno 2023	Variazioni
Proventi		194.386	(194.386)
Oneri	(373.340)	(295.297)	(78.043)
Totale	(373.340)	(100.910)	(272.429)

L'importo di euro 373.340 si riferiscono a prestazioni di competenza di anni precedenti e pagati nel semestre 2024.

C. ONERI DELLA GESTIONE AMMINISTRATIVA

	Al 30 giugno 2024	Al 30 giugno 2023	Variazioni
C.1 Acquisti	(40.077)	(30.364)	(9.713)
C.2 Servizi	(14.264.103)	(13.195.888)	(1.068.215)
C.3 Personale	(1.601.343)	(1.419.131)	(182.212)
C.4 Consulenze	(769.451)	(741.310)	(28.141)
C.5 Ammortamenti	(533.717)	(426.457)	(107.260)
Totale	(17.208.691)	(15.813.149)	(1.395.542)

L'incremento, in particolare nella voce servizi, rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente è prevalentemente dovuto a nuovi servizi e attività

Gli oneri della gestione amministrativa si riferiscono:

- **agli acquisti** di materiale di cancelleria e di materiale di consumo in genere,
- **ai servizi** sanitari e amministrativi forniti da terzi a supporto delle attività del FASI nonché dai servizi di manutenzione. Si riportano i principali contratti:

Pro.ge.sa euro 227.239

Postewelfare euro 401.410

G&G euro 375.150

I.W.S. euro 11.370.755

DATAHUBS euro 261.080

servizi manutenzione ordinaria principalmente per l'immobile di Via Vicenza euro 393.862

servizi postali relativi all'attività tipica del Fondo euro 81.249

- **al personale** per le retribuzioni corrisposte compresi i costi relativi ai contributi previdenziali e assistenziali, alla quota del TFR. Composizione dell'organico del Fondo:

	Al 30 giugno 2024	Al 30 giugno 2023
Dirigenti	3	3
Quadri	5	2
Impiegati	27	22
Totale	35	27

- *alle consulenze* legali (euro 210.349), del lavoro (euro 12.649) e tecniche (euro 546.452).
- agli ammortamenti per la quota di ammortamento dei beni immateriali e materiali di competenza al 30 giugno 2024,

D. PROVENTI E ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI

D.1. Interessi attivi e altri proventi finanziari

	Al 30 giugno 2024	Al 30 giugno 2023	Variazione
Rendimento delle gestioni patrimoniali	8.053.173	5.123.217	2.929.957
Rivalutazione di polizze assicurative	-	-	-
Interessi attivi cedolari / rimborsi titoli	1.810.260	1.612.859	197.401
Interessi attivi su c/c bancari	-	-	-
Totale	9.863.433	6.736.076	3.127.357

La voce, pari ad euro 8.053.173, è costituita dai proventi per l'adeguamento di valore rilevato al 30 giugno 2024 negli investimenti patrimoniali; la voce, pari ad euro 1.810.260, si riferisce agli interessi attivi cedolari e al rimborso dei titoli.

D.2 Interessi passivi e altri oneri finanziari

	Al 30 giugno 2024	Al 30 giugno 2023	Variazione
Rendimento investimenti	(436.674)	(823.124)	386.450
Spese e commissioni per gestione titoli	(1.071.754)	(1.031.062)	(40.693)
Spese e commissioni su conti correnti ordinari	(248.022)	(244.064)	(3.958)
Totale	(1.756.450)	(2.098.249)	341.799

La voce, pari ad euro 436.674, è costituita dagli oneri per l'adeguamento di valore rilevato al 30 giugno 2024 negli investimenti patrimoniali; la voce, pari ad euro 1.071.754, si riferisce alle commissioni su titoli e sulle gestioni patrimoniali; la voce, pari ad euro 248.022, si riferisce alle commissioni dei conti correnti ordinari.

E. RETTIFICHE E RIPRESE DI VALORE DI CREDITI

	Al 30 giugno 2024	Al 30 giugno 2023	Variazione
E.1 Svalutazioni di crediti del circolante	(3.189.342)	(3.313.604)	124.262
E.2 Riprese di valore	(301.737)	63.433	(365.170)
Totale	(3.491.079)	(3.250.171)	(240.908)

L'importo di euro 3.189.342 si riferisce agli stanziamenti effettuati al fondo svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante, sulla base dei criteri descritti nel Rendiconto. L'importo di 301.373 di riferisce alla rettifica/adeguamento del fondo crediti 2023.

F. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

F.2 Oneri straordinari

	Al 30 giugno 2024	Al 30 giugno 2023	Variazione
Sopravvenienze passive	(4.000)	(14.037)	10.037
Totale	(4.000)	(14.037)	10.037

L'importo di euro 4.000 si riferisce ad oneri di competenza del 2023.

G. IMPOSTE E TASSE

	Al 30 giugno 2024	Al 30 giugno 2023	Variazione
Imposte sul reddito dell'esercizio	(96.875)	(103.687)	6.811
Altre imposte e tributi	(93.281)	(88.867)	(4.414)
Totale	(190.157)	(192.554)	2.397

La voce, pari ad euro 190.157 è composta dall'imposte sul reddito, dai tributi locali e dalle ritenute applicate sugli interessi attivi maturati al 30 giugno 2024.

DETTAGLIO DELLE GESTIONI FASI, FASIOPEN, FASI GS
FASI NON AUTOSUFFICIENZA

**DETTAGLIO DELLE GESTIONI
FASI, GS-FASI, FASIOPEN E FASI NON AUTOSUFFICIENZA**

Attivo Patrimoniale

Attivo Patrimoniale	FASI Dirigenti 30 giugno 2024	FASI Dirigenti 31 dicembre 2023	GS-FASI 30 giugno 2024	GS-FASI 31 dicembre 2023	FasiOpen 30 giugno 2024	FasiOpen 31 dicembre 2023	FASI NON AUTOSUFFICIENZA 30 giugno 2024	FASI NON AUTOSUFFICIENZA 31 dicembre 2023	Totale FASI 30 giugno 2024	Totale FASI 31 dicembre 2023
B) IMMOBILIZZAZIONI										
<i>I-Immobilizzazioni immateriali</i>	874.645	692.450	-	-	36.600	48.800	-	-	911.245	741.250
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	72.846	54.146	-	-	36.600	48.800	-	-	109.446	102.946
6) Sistema di data management (datawarehouse)	801.799	638.304	-	-	-	-	-	-	801.799	638.304
<i>II-Immobilizzazioni materiali</i>	13.472.945	13.806.449	-	-	-	-	-	-	13.472.945	13.806.449
1) Terreni e Fabbricati	13.103.698	13.450.790	-	-	-	-	-	-	13.103.698	13.450.790
2) Impianti ed attrezzature	101.306	117.215	-	-	-	-	-	-	101.306	117.215
3) Altri beni	128.505	99.635	-	-	-	-	-	-	128.505	99.635
4) Mobili e arredi	139.436	138.809	-	-	-	-	-	-	139.436	138.809
<i>III-Immobilizzazioni finanziarie</i>	18.862.832	134.170	-	-	-	-	-	-	18.862.832	134.170
1) Partecipazioni in imprese collegate e controllate	70.162	91.500	-	-	-	-	-	-	70.162	91.500
2) Crediti	42.670	42.670	-	-	-	-	-	-	42.670	42.670
3) Altri investimenti	18.750.000	-	-	-	-	-	-	-	18.750.000	-
Totale Immobilizzazioni	33.210.422	14.633.069	-	-	36.600	48.800	-	-	33.247.022	14.681.869
C) ATTIVO CIRCOLANTE										
<i>II- Crediti</i>	142.749.697	110.997.863	1.130.596	876.417	3.482.799	3.417.578	143.889.877	113.392.284	291.252.969	228.684.142
1) Crediti verso Contribuenti	10.161.420	7.726.595	1.037.107	781.411	3.404.712	3.271.563	-	-	14.603.239	11.779.570
5) Crediti verso altri	628.561	1.674.656	47.336	48.853	-	67.928	2.400.000	2.400.000	3.075.897	4.191.437
* 6) Crediti verso FasiOpen	2.684.293	2.684.293	37.912	37.912	-	-	-	-	2.722.205	2.722.205
* 7) Crediti verso Fasi	-	-	200	200	66.931	66.931	111.414.676	83.807.332	111.481.807	83.874.464
* 8) Crediti verso GSR	109.086	109.086	-	-	11.155	11.155	30.075.201	27.184.951	30.195.442	27.305.192
* 9) Crediti verso Fasi non Autosufficienza	129.166.337	98.803.233	8.042	8.042	-	-	-	-	129.174.379	98.811.275
<i>III-Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>	360.245.526	393.127.846	35.736.165	35.387.918	-	-	-	-	395.981.691	428.515.764
2) Altri titoli	360.245.526	393.127.846	35.736.165	35.387.918	-	-	-	-	395.981.691	428.515.764
<i>IV-Disponibilità liquide</i>	164.281.050	157.523.400	26.126.135	20.887.350	9.626.415	8.371.931	-	-	200.033.599	186.782.681
1) Depositi bancari	164.279.526	157.522.010	26.126.129	20.887.344	9.625.777	8.370.920	-	-	200.031.433	186.780.274
3) Denaro e valori di cassa	1.524	1.391	6	6	637	1.011	-	-	2.167	2.407
Totale Attivo Circolante	667.276.272	661.649.109	62.992.896	57.151.685	13.109.214	11.789.509	143.889.877	113.392.284	887.268.259	843.982.586
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	115.611	1.065.190	-	-	-	690	-	-	115.611	1.065.880
Totale Attivo	700.602.305	677.347.368	62.992.896	57.151.685	13.145.814	11.838.999	143.889.877	113.392.284	920.630.892	859.730.335

- Le voci crediti e debiti relative a rapporti fra le diverse gestioni sono oggetto di elisione nello schema di rendiconto "aggregato".

**DETTAGLIO DELLE GESTIONI
FASI, GS-FASI, FASIOPEN E FASI NON AUTOSUFFICIENZA**

Passivo Patrimoniale

Passivo Patrimoniale	FASI Dirigenti 30 giugno 2024	FASI Dirigenti 31 dicembre 2023	GS-FASI 31 dicembre 2024	GS-FASI 31 dicembre 2023	FasiOpen 30 giugno 2024	FasiOpen 31 dicembre 2023	FASI NON AUTOSUFFICIENZA 30 giugno 2024	FASI NON AUTOSUFFICIENZA 31 dicembre 2023	Totale FASI 30 giugno 2024	Totale FASI 31 dicembre 2023
A) PATRIMONIO NETTO										
<u>I- Patrimonio libero</u>	356.635.848	353.187.476	348.064	826.803	8.711.742	7.169.648	(1.284.502)	(1.418.991)	364.411.152	359.764.936
1) Risultato di gestione esercizio in corso	3.448.372	66.193.472	348.064	826.803	1.542.094	1.877.444	134.489	(880.756)	5.473.020	68.016.963
2) Risultato di gestione esercizio precedenti	353.187.476	286.994.004	-	-	7.169.648	5.292.204	(1.418.991)	(538.236)	358.938.133	291.747.972
<u>II- Fondo di Dotazione</u> di cui vincolato "tutele art.15 CCNL"			14.556.362	13.729.559			16.000.000	16.000.000	30.556.362	29.729.559
			3.131.938	3.131.235						3.131.235
<u>III - Altre Riserve</u>	(21.338)									
Totale Patrimonio Netto	356.614.510	353.187.476	14.904.425	14.556.362	8.711.742	7.169.648	14.715.498	14.581.009	394.946.176	389.494.494
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	155.969.889	127.456.668	17.344.075	14.357.939	902.727	522.443	-	-	174.216.691	142.337.051
3) Altri accantonamenti	155.969.889	127.456.668	-	-	902.727	522.443	-	-	156.872.616	127.979.111
4) Fondo Rischi per Contributi GS-Fasi	-	-	17.344.075	14.357.939	-	-	-	-	17.344.075	14.357.939
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO SUBORDINATO	178.046	162.133	-	-	-	-	-	-	178.046	162.133
D) DEBITI										
2) Debiti verso contribuenti per prestazioni da erogare	66.150.241	102.920.850	24.976	508.373	435.494	1.133.783	-	-	66.610.711	104.563.007
6) Debiti verso fornitori	3.891.151	2.848.719	158.079	57.920	357.153	267.866	-	-	4.406.383	3.174.505
7) Debiti tributari	2.804.944	2.689.493	365.099	365.099	5.271	11.832	-	-	3.175.314	3.066.424
8) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	136.801	133.256	-	-	-	-	-	-	136.801	133.256
12) Altri debiti	3.374.915	4.030.295	800	800	11.222	11.222	-	-	3.386.937	4.042.318
* 13) Debiti verso Fasi	-	-	109.086	109.086	2.684.293	2.684.293	129.166.337	98.803.233	131.959.716	101.596.611
* 14) Debiti verso FasiOpen	66.931	66.931	11.155	11.155	-	-	-	-	78.087	78.087
* 15) Debiti verso GSR	200	200	-	-	37.912	37.912	8.042	8.042	46.154	46.154
* 16) Debiti verso Fasi non Autosufficienza	111.414.676	83.807.332	30.075.201	27.184.951	-	-	-	-	141.489.877	110.992.284
Totale Debiti	187.839.860	196.497.077	30.744.395	28.237.384	3.531.345	4.146.908	129.174.379	98.811.275	351.289.979	327.692.644
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	-	44.013	-	-	-	-	-	-	-	44.013
Totale Passivo	700.602.305	677.347.368	62.992.896	57.151.685	13.145.814	11.838.999	143.889.877	113.392.284	920.630.892	859.730.335

- Le voci crediti e debiti relative a rapporti fra le diverse gestioni sono oggetto di elisione nello schema di rendiconto "aggregato".

DETTAGLIO DELLE GESTIONI
FASI, FASIOPEN, GS-FASI E FASI NON AUTOSUFFICIENZA

RENDICONTO GESTIONALE	FASI Dirigenti I SEM. 2024	FASI Dirigenti I SEM. 2023	GS-FASI I SEM. 2024	GS-FASI I SEM. 2023	FasiOpen I SEM. 2024	FasiOpen I SEM. 2023	FASI NON AUTOSUFFICIENZA I SEM. 2024	FASI NON AUTOSUFFICIENZA I SEM. 2023	Totale FASI 30 giugno 2024	Totale FASI 30 giugno 2023
A. CONTRIBUTI E PROVENTI										
A.1 Contributi <i>di cui di competenza Fasi Non Autosufficienza</i>	230.533.194 (27.607.343)	220.622.904 (21.858.415)	6.225.800 (2.890.250)	5.957.042 (2.978.521)	5.872.124	4.906.169	- 30.497.593	- 24.836.936	242.631.118 -	231.486.116 -
A.2 Altri Proventi e oneri	310.434	124.629	192.475	(26.156)	439	(2.927)	-	-	503.348	95.546
Totale Contributi e Proventi	203.236.285	198.889.119	3.528.025	2.952.365	5.872.563	4.903.242	30.497.593	24.836.936	243.134.467	231.581.661
B. PRESTAZIONI										
B.1 Prestazioni <i>di cui di competenza Fasi Non Autosufficienza</i>	(215.447.828) 27.607.343	(190.120.079) 21.858.415	(240.939) -	(110.158) -	(3.345.000)	(3.125.709)	(2.481.261) (27.607.343)	(4.791.142) (21.858.415)	(221.515.028) -	(198.147.089) -
B.2 Accantonamento prestazioni future <i>rettifica prestazioni a Fasi Non Autosufficienza</i>	-	(187.840.485) (168.261.665)	(240.939) (5.876.386)	(110.158) (5.519.449)	(3.345.000)	(3.125.709)	(30.088.604)	(26.649.557)	(221.515.028) (5.876.386)	(198.147.089) (5.519.449)
B.3 Oneri e proventi degli anni precedenti	(373.340)	(295.297)	2.890.250	2.978.521	-	786	-	193.600	2.890.250 (373.340)	2.978.521 (100.910)
Totale Prestazioni	(188.213.825)	(168.556.961)	(3.227.075)	(2.651.086)	(3.345.000)	(3.124.923)	(30.088.604)	(26.455.957)	(224.874.504)	(200.788.927)
RISULTATO DELLA GESTIONE ASSISTENZIALE	15.022.461	30.332.158	300.950	301.279	2.527.564	1.778.319	408.989	(1.619.021)	18.259.963	30.792.734
C. PROVENTI E ONERI DELLA GESTIONE AMMINISTRATIVA										
C.1 Acquisti	(40.077)	(30.364)	-	-	-	-	-	-	(40.077)	(30.364)
C.2 Servizi	(12.734.728)	(11.652.571)	(300.950)	(301.159)	(953.925)	(937.157)	(274.500)	(305.000)	(14.264.103)	(13.195.888)
C.3 Personale	(1.601.224)	(1.360.299)	-	-	(119)	(58.831)	-	-	(1.601.343)	(1.419.131)
C.4 Consulenze	(769.451)	(707.935)	-	(120)	-	(33.255)	-	-	(769.451)	(741.310)
C.5 Ammortamenti	(521.517)	(414.154)	-	-	(12.200)	(12.303)	-	-	(533.717)	(426.457)
RISULTATO DELLA GESTIONE AMMINISTRATIVA	(15.666.997)	(14.165.324)	(300.950)	(301.279)	(966.244)	(1.041.546)	(274.500)	(305.000)	(17.208.691)	(15.613.149)
D. PROVENTI E ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI										
D.1 Interessi attivi e altri proventi finanziari	9.391.491	6.620.673	471.942	114.809	-	594	-	-	9.863.433	6.736.076
D.2 Interessi passivi e altri oneri finanziari	(1.631.603)	(1.964.532)	(105.622)	(116.529)	(19.225)	(17.188)	-	-	(1.756.450)	(2.098.249)
D.3 Altri Proventi e Oneri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D.4 Perdite durevoli di Valore di attività Finanziarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA E PATRIMONIALE	7.759.888	4.656.141	366.320	(1.720)	(19.225)	(16.594)	-	-	8.106.983	4.637.826
E. RETTIFICHE/RIPRESE DI VALORE DI CREDITI										
E.1 Accantonamenti	(3.189.342)	(3.313.604)	-	-	-	-	-	-	(3.189.342)	(3.313.604)
E.2 Riprese di valore	(301.737)	63.433	-	-	-	-	-	-	(301.737)	63.433
E.3 Cancellazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale delle rettifiche/riprese di valore di crediti	(3.491.079)	(3.250.171)	-	-	-	-	-	-	(3.491.079)	(3.250.171)
F. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI										
F.1 Proventi straordinari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
F.2 Oneri straordinari	(4.000)	(14.037)	-	-	-	-	-	-	(4.000)	(14.037)
Totale proventi e oneri straordinari	(4.000)	(14.037)	-	-	-	-	-	-	(4.000)	(14.037)
RISULTATO DI GESTIONE PRIMA DELLE IMPOSTE	3.620.273	17.558.767	366.320	(1.720)	1.542.094	720.178	134.489	(1.924.021)	5.663.176	16.353.204
G. IMPOSTE E TASSE	(171.901)	(175.052)	(18.256)	(17.503)	-	-	-	-	(190.157)	(192.554)
RISULTATO DI GESTIONE AL NETTO DELLE IMPOSTE	3.448.372	17.383.716	348.064	(19.223)	1.542.094	720.178	134.489	(1.924.021)	5.473.020	16.160.650